



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
Ž U P A N

KLASA: 500-01/25-01/22

URBROJ: 2176-02-25-2

Sisak, 18. ožujka 2025.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednika Županijske skupštine  
gosp. MATO FOFIĆ

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) župan Sisačko-moslavačke županije 18. ožujka 2025. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu.

Za izvjestitelja na Županijskoj skupštini određuje se Domagoj Mosler, ravnatelj Lječilišta Topusko.



Ž U P A N

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
Ivan Celjak, mag. iur., v.r.

## PRIJEDLOG

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi ("Narodne novine", broj 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19 i 144/20), članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članka 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_\_sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2025. godine, donijela je

### ZAKLJUČAK

#### **o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu**

#### I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu.

#### II.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

**SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Mato Fofić

**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju**  
**Lječilišta Topusko za 2024. godinu**

**I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA**

Odredbom članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20 - pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21 ) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

**II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini. U skladu s navedenim Lječilište Topusko dostavilo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu, a koje je na 233. sjednici održanoj 10. ožujka 2025. godine usvojilo Upravno vijeće.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-127-01/22-25 od 10.3.2025.



LJEČILIŠTE TOPUSKO

REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
2176 ... -0712-03-2025

Primljeno:	0712-03-2025	
Klasifikacijska oznaka	Ord. jed.	
400-04/25-03/01		
Uredbeni broj:	Pril.	Vrij.
2176-127-25-5		

# Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu

Domagoj Mosler

Topusko, ožujak 2025.

## Sadržaj

1.	USTROJSTVO USTANOVE .....	1
2.	KADROVSKA STRUKTURA.....	2
3.	FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	5
3.1.	Prihodi .....	5
3.2.	Rashodi .....	6
3.3.	Obveze .....	10
3.4.	Potraživanja .....	12
4.	PROBLEMATIKA POSLOVANJA .....	14
4.1.	Nedostatak ljudskih resursa .....	14
4.2.	Osobitosti fizikalne rehabilitacije u Lječilištu Topusko.....	15
4.3.	Naturalni pokazatelji poslovanja .....	16
4.3.1	HZZO .....	16
4.3.2	Privatno tržište.....	18
4.4.	Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava ....	20
4.5.	TOP-TERME d.o.o. ....	22
4.6.	Podizanje kvalitete usluge.....	23
4.6.1	Ulaganje u opremu .....	23
4.6.2	Ulaganja u građevinske objekte.....	23
4.7.	Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi.....	24
4.7.1	Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način .....	24
4.7.2	REWARDHeat projekt .....	25
4.7.3	Topusko pametni termalni grad (TopThermalCity) .....	25
4.7.4	Obnova zgrade Vila Zelengaj.....	26
4.7.5	Obnova zgrade Kinematografa .....	27
4.7.6	Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III.....	27
4.7.7	Rekonstrukcija Trafostanice II.....	28
5.	ZAKLJUČAK .....	29

## Popis tablica

Tablica 1 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2024. godine)	2
Tablica 2 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2024. godine)	3
Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja za 2024. godinu	8
Tablica 5 Obveze za 2024. godinu	11
Tablica 6 Potraživanja za 2024. godinu	13

## Popis grafikona

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2023. i 2024. godine	18
Grafikon 2 Broj korisnika pensiona, privatnih, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini	19
Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pensiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini	19

# 1. USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

## **URED RAVNATELJA**

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
  - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
  - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove

## **ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE**

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje
  - 1.1. Prijemna ambulanta
  - 1.2. Stacionarni odsjek I
  - 1.3. Stacionarni odsjek II
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
  - 2.1. Prijemna ambulanta
  - 2.2. Stacionarni odsjek
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
  - 3.1. Prijemna ambulanta
  - 3.2. Stacionarni odsjek
4. Odjel fizikalne terapije
  - 4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“
  - 4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“
  - 4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek
  - 4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece
5. Internistička ambulanta
6. Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora te broje sveukupno 168 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni na dilataciji A zgrade Petrova Gora.

## 2. KADROVSKA STRUKTURA

Tablica 1 Struktura i broj radnika 2023/2024

	2023	2024
Broj zdravstvenih djelatnika	67	57
Broj nezdravstvenih djelatnika	27	28
Ukupan broj djelatnika	94	85

Tablica 1 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2024. godine)

R. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	3
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine -specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	1
4	Diplomirani fizioterapeut	VSS	2
5	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	15
6	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	1
7	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	15
8	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
9	Medicinska sestra/tehničar	SSS	11
10	Maser-kupeljar	SSS	1
11	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka - PRIPRAVNIK	SSS	4
	Ukupno		57



Tablica 2 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spreml i broju radnika (na dan 31.12.2024. godine)

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko-financijske poslove	VSS	1
2	Pomoćnik ravnatelja za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
5	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
6	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
7	Računovodstveni referent	SSS	2
8	Recepcioner	SSS	2
9	Voditelj ostalih ustrojstvenih jedinica (odsjeka praonice rublja)	SSS	1
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	8
14	Pralja	KV/NKV	4
15	Kupeljar	KV/NKV	1
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	1
	Ukupno		28

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih radnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i nezdravstvenim uslugama. Uz jednu od najvažnijih vrijednosti Lječilišta, termalnu vodu, usmjeravamo se i na radnike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2024. godine zapošljava 85 radnika od čega 79 na neodređeno vrijeme i 6 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 57 je zdravstvenih i 28 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2024. godine u radni odnos je primljeno 5 radnika na neodređeno vrijeme, te 4 radnika na određeno vrijeme, odnosno 4 pripravnika.

U 2024. godini Lječilište Topusko broji 20 odlazaka, od čega je 12 pripravnika. Odlasci su zbog sporazumnog raskida radnog odnosa i odlaska u mirovinu.

Spomenuto zapošljavanje 5 radnika na neodređeno vrijeme i 4 radnika na određeno vrijeme, odnosno 4 pripravnika, odnosi se na zapošljavanje medicinske sestre/tehničara, fizioterapeuskog tehničara/tehničarke i pralje sukladno suglasnosti Ministarstva zdravstva, te odobrenom Planu prijma pripravnika u zdravstvenim ustanovama od strane Ministarstva zdravstva, korištenjem Mjera aktivne politike zapošljavanja iz nadležnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje. Istim se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, kvalitetniji individualni pristup prema svakom pacijentu, te zadovoljstvo novozaposlenih radnika i onih od ranije.

Lječilište se pokazalo kao važan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, koji zapošljavanjem novih kadrova povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji, a cilj je isti trend nastaviti i dalje.

### 3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2024. godini je **pozitivan** i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od **1.062.158,20 eura**.

Lječilište Topusko ostvarilo je pozitivan financijski rezultat u 2024. godini što je posljedica ostvarivanja značajnih prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihoda od decentraliziranih sredstava, te tekuće i kapitalne pomoći za projekt REWARDHeat, obnova zgrade Vile Zelengaj, projekt „Topusko pametni termalni grad“ i Projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način. Dodatno, Lječilište Topusko je na datum 31.12.2023.g. evidentiralo višak prihoda poslovanja u iznosu od 366.823,46 eura, pa kada se navedenom prenesenom višku iz prethodnih razdoblja pribroji višak prihoda poslovanja ostvaren u 2024. godinu u iznosu od 1.062.158,20 eura, zaključujemo da je Lječilište Topusko 2024. godinu završilo s **korigiranim viškom prihoda u iznosu od 1.428.981,66 eura**.

Također, značajan dio rashoda ostvaren u 2024. godini vezan za rashode za zaposlene, za usluge TOP-TERMI d.o.o. koje se odnose na povećanje troška za obroke pacijenata obzirom na povećanje istih te za financijske rashode kao otplata zajmova Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak, otplata kamata i naknada za obradu kreditnog zahtjeva.

#### 3.1. Prihodi

Ukupni prihodi ostvareni u 2024. godine iznose **5.986.879,64 eura** i veći su od ostvarenih prihoda istog razdoblja prethodne godine za 92.970,44 eura, odnosno 2%.

Povećanje ukupnih prihoda posljedica je povećanja prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje obzirom na veću fakturiranu realizaciju u promatranom razdoblju te povećanje ugovorenog limita za 25% u odnosu na prethodnu 2023. godinu. Također, ostvareni su veći prihodi od HZZO-a za dopunsko osiguranje kao posljedica veće fakturirane realizacije i prihodi od projekta REWARDHeat za obnovu CTS-a i dijela toplovodne mreže kao i od Ministarstva turizma za projekt obnove hotela Toplica u sklopu projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način i to za prethodno izrađenu projektnu dokumentaciju.

Prihodi od medicinske djelatnosti u 2024. godini ostvareni su u iznosu od **4.258.245,03 eura** i bilježe **povećanje za 473.310,63 eura odnosno za 13%** u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi za obvezno zdravstveno osiguranje od HZZO-a iznose 2.963.889,09 eura i bilježe povećanje za 821.335,59 eura odnosno 38% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica **veće fakturirane realizacije**. Navedeno je i posljedica **povećanja ugovorenog limita** s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, koji je za razdoblje od siječnja do prosinca 2023. godine ugovoren na ukupan iznos od 2.248.957,28 eura, dok je za razdoblje od siječnja do prosinca 2024. godine ugovoren na ukupan iznos od 2.816.003,50 eura što je povećanje za 25% od ugovorenog iznosa za isto razdoblje prethodne godine. Sukladno većoj fakturiranoj realizaciji za obvezno zdravstveno osiguranje ostvaren je i **veći prihod za dopunsko zdravstveno osiguranje od HZZO-a za 238.151,91 eura odnosno za 53%**. Zbog većeg prijema pacijenata zabilježeno je povećanje prihoda temeljem zdravstvene zaštite stranci odnosno hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH za 28.902,80 eura odnosno povećanje za 88% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvaren prihod od HZZO-a za sufinanciranje rashoda privremenog dodatka na plaću temeljem objavljene Odluke o isplati privremenog dodatka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama za 2023 (NN 65/2023) iznosi 74.011,22 eura, dok je u 2024. godini smanjen za 36.038,66 odnosno za 49%, jer je isti

ukinut donošenjem Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama ( NN 22/2024 ) i novog kolektivnog ugovora za zaposlene u javnim službama (NN 29/2024) koji stupaju na snagu 01.03.2024.godine. Prihodi od medicinskih usluga bilježe smanjenje za 635.391,91 eura odnosno za 58% u odnosu na prethodnu godinu obzirom da su u promatranom razdoblju ostvareni manji prihodi za pružanje usluge potresom pogođenog stanovništva što je najvećim dijelom posljedica obnove zgrade Doma za starije Glina, te isti korisnici nisu više smješteni u Lječilištu, kao i obnova B strane 1. i 2. kata zgrade Petrova Gora što je posljedica manjeg prijema korisnika. Ostvareni prihodi od medicinskih usluga u 2024. godini najvećim dijelom se odnose na pružanje usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima putem sklopljenih Ugovora s Ministarstvom hrvatskih branitelja i Gradom Zagrebom, te pružanje usluga medicinskog i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za djelatnike grupacije INA d.d. Ostali prihodi iznose 1.383.723,60 eura i bilježe smanjenje za 381.638,40 eura odnosno 22% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kao posljedica ostvarivanja manjih prihoda od Ministarstva zdravstva za 632.953,38 eura za financiranje rashoda obnove zgrade Vile Zelengaj obzirom na dinamiku realizacije projekta odnosno izvođenja radova te povlačenja sredstava sukladno ispostavljenim Zahtjevima za nadoknadom sredstava od navedenog izvora financiranja, te neostvareni prihodi od Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU – energetska obnova zgrade Petrova Gora, a isti bilježi prihod u 2023. godini u iznosu od 97.515,82 eura koji je ujedno završen kao projekt u spomenutoj godini. U prethodnoj godini ostvareni su također značajno veći prihodi od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za sufinanciranje plaća pripravnika obzirom da je prethodne godine odobreno financiranje 12 pripravnika, a ove godine svega 4 pripravnika fizioterapeuta. U promatranom razdoblju ostvaren je prihod u iznosu od 204.045,65 eura iz EU za financiranje rashoda projekta REWARDHeat – Obzor 2020, a nastalih u prethodnim razdobljima. Također je ostvaren prihod od Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU u iznosu od 239.172,59 eura za financiranje rashoda projekta „Topusko pametni termalni grad“, od kojih je putem prijenosa sredstava dio uplaćen društvu TOP-TERME. U promatranom razdoblju 2024. godine ostvaren je prihod od Ministarstva turizma u iznosu od 243.548,88 eura za financiranje prihvatljivih rashoda u sklopu projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način odnosno u najvećem dijelu se radi o obnovi zgrade Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra, te kapitalna donacija u vrijednosti od 2.005,77 eura od neprofitne organizacije UNICEF u obliku dodatne donacije opreme za senzornu sobu koja je uređena sredstvima iste organizacije u 2023. godini. U 2024. godini ostvaren je prihod od nadležnog proračuna u iznosu od 350.422,29 eura temeljem ispostavljenih Zahtjeva za decentraliziranim sredstvima. Ostali izvanredni prihodi iznose 7.495,27 eura te bilježe smanjenje za 29.111,74 eura odnosno 80%, a najvećim dijelom se odnose na ostvareni prihod u 2023. godini temeljem prodaje 2 stana na adresi Novo naselje br. 6A i 6C, Topusko, Agenciji za pravni promet i posredovanje nekretninama.

### **3.2. Rashodi**

Ukupni rashodi ostvareni u 2024. godini iznose **4.924.721,44 eura** i bilježe smanjenje za 701.387,66 eura odnosno 12% od ostvarenih rashoda prethodne godine najvećim dijelom zbog smanjenja rashoda za nabavu nefinancijske imovine odnosno ulaganja u dugotrajnu imovinu ustanove sukladno financijskim mogućnostima i planovima ustanove.

Rashodi za zaposlene iznose 2.600.484,13 eura i bilježe povećanje za 572.266,68 eura odnosno 28% u odnosu na prethodnu godinu zbog povećanja bruto II plaća zaposlenih za 30% što je posljedica najvećim dijelom povećanja koeficijenata zaposlenicima na plaći za ožujak sukladno Uredbi Vlade RH o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama. Dodatno, rashode plaće terete i plaće pripravnika/fizioterapeuta čiji se troškovi najvećim dijelom financiraju sredstvima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje. Ostali rashodi za zaposlene iznose 86.007,09

eura te bilježe povećanje za 13.251,74 eura odnosno 18% u odnosu na prethodnu godinu, obzirom na isplatu uskrsnice zaposlenicima u ukupnom iznosu od 9.400,00 eura. Ostatak navedenih rashoda odnosi se najvećim dijelom na isplatu potpore za bolovanje dulje od 90 dana, potpore za novorođeno dijete, smrt užeg člana obitelji te isplatu jubilarnih nagrada zaposlenicima. Rashodi za materijal i energiju iznose 265.578,42 eura i manji su za 48.500,33 eura odnosno 15% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica smanjenja rashoda za nabavu medicinskog materijala, rashoda za lijekove, tehnički materijal te sitan inventar i auto gume što je posljedica dinamike poslovanja kao i nabave uredskih stolica, ogledala za sobe te opreme za kupaoonice B strane u prethodnoj godini s obzirom na promatrano razdoblje. Rashodi za usluge održavanja iznose ukupno 119.813,41 eura i bilježe smanjenje za 3.896,37 eura. Ostvareni rashodi usluga održavanja se najvećim dijelom odnose na ostvarene rashode za usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata koji se odnose na vodoinstalaterske radove, usluge održavanja objekta Petrova Gora, usluga održavanja opreme za fizikalnu terapiju kao i održavanje voznog parka. Rashodi usluga promidžbe i informiranja iznose 16.531,66 eura i bilježe povećanje za 5.126,03 eura odnosno 45% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog ostvarenog troška usluge organizacije i provedbe PR kampanje u sklopu provedbe projekta „Topusko pametni termalni grad“. Rashodi za intelektualne usluge iznose 44.670,53 eura te bilježe povećanje za 32.349,89 eura u odnosu na prethodnu godinu, a najvećim dijelom odnose se na sklopljene ugovore sa liječnicima specijalistima fizikalne medicine za obavljanje pregleda ambulantnih i bolničkih pacijenata, te hitnih pregleda u dežurstvu zbog manjka zaposlenih liječnika fizijatara. Također u ovoj stavci je sadržan i trošak izrade neovisnog izvješća u sklopu projekta REWARDHeat. Rashodi usluga Top-Termi d.o.o. iznose 628.665,95 eura i bilježe povećanje za 129.170,77 eura odnosno za 26% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica povećanja troškova za obroke pacijenata za 100.764,96 eura odnosno 23% što je posljedica povećanog broja pacijenata/ostalih korisnika u promatranom razdoblju. Ostale usluge povezanog društva TOP-TERME d.o.o. iznose 95.027,91 eura te bilježe povećanje za 43% zbog ostvarivanja usluge rada na praćenju i provedbi projekata, usluga Službi računovodstva, strojara, spremačica i protupožarstva sukladno Ugovoru o poslovno-tehničkoj suradnji između Lječilišta i povezanog društva TOP-TERME d.o.o. Navedena stavka je povećana i zbog povećanja plaća navedenih djelatnika društva TOP-TERME d.o.o. Upravne i sudske pristojbe iznose 3.697,00 eura te bilježe povećanje za 3.404,21 eura u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica plaćanja upravne pristojbe za izdavanje lokacijske dozvole za projekt Zamjena i proširenje toplovodne mreže geotermalne vode u Topuskom, proširenje Centralne toplinske stanice i dogradnja podzemnog spremnika, proširenje i obnova toplinske stanice TEB-3 te gradnja toplinske stanice TEB-1. Financijski rashodi veći su za 19.818,86 eura obzirom da je u 2024. godini ostvaren rashod za obradu kreditnog zahtjeva – UG. Br. INJS:-24-1103477 za financiranje Projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način odnosno rekonstrukciju Hotela Toplice i zgrade ZRC-a u iznosu od 20.503,02 eura. U promatranom razdoblju ostvareni rashod se odnosi i na otplatu redovne kamate po kreditima Hrvatske banke za obnovu i razvitak u iznosu od 12.850,04 eura. Subvencije u iznosu 94.405,91 eura se odnose na prijenos sredstava za financiranje troškova povezanom subjektu TOP-TERME d.o.o. u sklopu projekta "Topusko pametni termalni grad", a uplaćenih od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU na račun Lječilišta, obzirom da je Lječilište nositelj, a povezano društvo TOP-TERME d.o.o. partner u navedenom projektu. Izdaci za kapitalna ulaganja i izdaci vezani uz EU projekte ukupno iznose 811.100,13 eura i bilježe smanjenje u odnosu na prethodnu godinu za 1.555.989,06 eura. Smanjenje se najvećim dijelom odnosi na veće ulaganje u 2023.g. u obnovu zgrade Vila Zelengaj, te ulaganja u obnovu B strane, 1. i 2. kata, zgrade Petrova Gora. U promatranom razdoblju izrađen je idejni i glavni projekt u sklopu projekta „Topusko pametni termalni grad“, proveden energetski pregled i izdan energetski certifikat za zgradu Blatne kupke te izrađen glavni projekt uklanjanja starih građevina ustanove, zgrada „Garsonijere“. Također, ostvaren je rashod vanjske usluge administrativnog

upravljanja projektom Topusko pametni termalni grad, u sklopu projekta obnove zgrade Vila Zelengaj, te u sklopu projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način. U promatranom razdoblju rashodi se odnose i na nabavu novih TV prijamnika, izradu geotehničkog elaborata za proširenje Centralne toplinske stanice i izgradnje podzemnog spremnika, nabavu nove računalne opreme, ulaganja u računalne programe, nabavu medicinske opreme (123.510,89 eura) i ostvareni su rashodi koji se odnose na uslugu izrade projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zgrade DOM 3 u iznosu od 26.040,00 eura. Rashodi vraćenih zajmova iznose 133.795,80 eura, a odnose se na otplatu glavnice kredita Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak, a čija je svrha bila sufinanciranje rashoda vlastitog učešća u financiranju rashoda završenog projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora. Nakon dvije godine počka otplate kredite, ista je započela u 2024. godini.

Tablica 3 Financijski pokazatelji poslovanja za 2024. godinu

U EUR

Red. br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2023.	I. - XII. 2024.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	2.636.358,23	3.724.891,00
	- proračuni bolnica	2.142.553,50	2.963.889,09
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	447.280,19	685.432,10
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	0,00	0,00
	- za usluge izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	32.990,82	61.893,62
	- na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	13.533,72	13.676,19
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	0,00	0,00
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	460.014,15	603.482,93
4	Prihodi od ostalih korisnika	1.489.870,60	875.747,23
5	Prihodi od participacije	2.318,37	2.517,81
6	Prihodi od EU projekata	1.087.594,27	686.767,12
7	Ostali i izvanredni prihodi	217.753,15	93.473,55
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	0,00
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>5.893.908,77</b>	<b>5.986.879,64</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	7.507,18	2.003,46
2	Potrošni medicinski materijal	19.152,95	12.103,34
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	0,00	0,00

6	Materijal za održavanje čistoće	38.014,94	46.338,30
7	Uredski materijal	8.781,64	10.589,46
8	Ostali razni materijal	74.469,20	29.590,48
9	Utrošena energija	152.270,10	164.767,38
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	13.882,64	186,00
11	Poštanski izdaci	9.779,08	10.496,75
12	Tekuće i investicijsko održavanje	123.709,91	119.813,41
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	4.168,59	1.096,42
14	Ostali izdaci	764.771,25	945.877,19
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>1.216.507,48</b>	<b>1.342.862,19</b>
15	Bruto plaće	1.620.278,03	2.110.341,05
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>21</sup>	72.755,35	86.007,09
17	Doprinosi na plaće	233.737,62	301.849,13
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	94.856,40	93.246,01
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>31</sup>	6.590,05	9.040,85
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>2.028.217,45</b>	<b>2.600.484,13</b>
20	Financijski rashodi	16.616,31	36.479,19
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	833.230,58	457.884,43
22	Izdaci vezani za EU projekte	1.533.858,61	353.215,70
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	0,00
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	133.795,80
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>5.628.430,43</b>	<b>4.924.721,44</b>
	Višak prihoda i primitaka	<b>265.478,34</b>	<b>1.062.158,20</b>
	Manjak prihoda i primitaka	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Višak prihoda iz prethodnih godina	<b>101.345,12</b>	<b>366.823,46</b>
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Korigirani višak prihoda	<b>366.823,46</b>	<b>1.428.981,66</b>
	Korigirani manjak prihoda	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.3. Obveze

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2024. godine iznose **12.032.592,70 eura**. Ukupne obveze najvećim dijelom se odnose na obvezu prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak u iznosu od 11.455.664,16 eura temeljem zaduženja odnosno odobrenih kredita za financiranje rashoda projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način u iznosu od 10.251.511,76 eura, te ostatak za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora. Obveze prema HZZO-u za manje izvršen rad iznose 205.747,77 eura koje se najvećim dijelom odnose na okolnosti uzrokovane epidemijom bolesti COVID-19 odnosno značajnog smanjenja prijema pacijenata u prethodnim razdobljima što se kao obveza prenosi u naredno razdoblje.



Tablica 4 Obveze za 2024. godinu

- EUR

R.B.	OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2023.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospelja obveza
0		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Za lijekove	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Za energiju	14.535,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Za ostale materijale i reprodukcijske materijale	2.137,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Za proizvodne i neproizvodne usluge	79.386,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
7	Za opremu (osnovna sredstva)	25.584,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
8	Obveze prema zaposlenicima	206.328,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
9	Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
10	Obveze prema komitentima bankama za kredite	11.455.664,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
11	Obveze nespomenute obveze	43.209,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
12	Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	205.747,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>12.032.592,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

### 3.4. Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2024. godine iznose **1.062.777,76 eura**. Potraživanje za dopunsko zdravstveno osiguranje iznosi ukupno 64.204,82 eura. Ostala veća potraživanja odnose se na potraživanja od EU za sufinanciranje rashoda projekta REWARDHeat Obzor 2020 u iznosu od 875.432,17 eura. Također, evidentirana su potraživanja od kupaca koja se najvećim dijelom odnose na potraživanja od Ministarstva hrvatskih branitelja i Grada Zagreba za pružanje usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima, te na potraživanja od Grupacije društva INA d.d. za pružanje usluge medicinskog i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za djelatnike društva INA-e d.d.. Ukupno dospjela potraživanja iznose 42.555,61 eura, od čega se najveća potraživanja odnose na potraživanja za stanarinu, te na potraživanja od kupaca.

Tablica 5 Potraživanja za 2024. godinu

- EUR

R.B.	OPIS	Potražnja na dan 31.12.2023.	Ukupne dospelja potražnja	Dospjelo do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90.dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospelje potraživanje
0		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	6.262,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	64.206,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	1.253,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Ostala potraživanja	991.056,93	42.555,61	9.683,07	321,63	228,83	285,72	402,68	1.304,70	2.131,35	28.197,63	5.465
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.062.777,76</b>	<b>36.557,97</b>	<b>9.683,07</b>	<b>321,63</b>	<b>228,83</b>	<b>285,72</b>	<b>402,68</b>	<b>1.304,70</b>	<b>2.131,35</b>	<b>28.197,63</b>	

## 4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata za zdravstvene usluge i smještaj. Same smještajne usluge vrši tvrtka kćer TOP-TERME d.o.o. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih opstalih funkcionirajućih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz TOP-TERME d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedininstveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno naslijeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori
- velike površine nedirnete i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okružju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s društvom TOP-TERME d.o.o. i lokalnom zajednicom.

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetan izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva, sve to u suradnji sa vlastitom tvrtkom kćeri TOP-TERME d.o.o.

### 4.1. Nedostatak ljudskih resursa

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi, ali i kvaliteti nezdravstvenih usluga. Iako je najvažnija vrijednost Lječilišta termalna voda i peloid, uz naše balneološke činitelje, značajnu pozornost usmjeravamo i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2024. godine zapošljava 85 radnika od čega 79 na neodređeno vrijeme i 6 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 57 je zdravstvenih i 28 nezdravstvenih radnika.

Topusko i Lječilište Topusko kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje ljudskih resursa kako po kvantiteti, tako i po kvaliteti, što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilište pruža. Zasad se predmetno anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanje promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu. U zadnjih nekoliko godina došlo je do značajnih promjena uvjeta na tržištu rada u Hrvatskoj i Europi. Velik dio zdravstvenih i nezdravstvenih radnika napustio je Hrvatsku, ali i manje gradove te je došlo do manjka radnika, osobito liječnika, no sve više i medicinskih sestara te logopeda. Navedeno je tim više problem u Topuskom u kontekstu geografske i socijalne distanciranosti lokacije od većih gradova. Moguća kompenzacija financijskim ili drugim putem je ograničena pripadajućim propisima koji onemogućuju diferenciran pristup u valoriziranju rada radnika u kvalitativnom i kvantitativnom smislu.

Lječilište je u prijašnjim godinama ostalo bez šest specijalista fizijatara te je evidentan nedostatak zdravstvenog kadra. S danom 31.12.2024. zapošljavamo 4 specijalista, od toga 3 specijalista fizijatra i 1 specijalista interne medicine. Uzimajući u obzir upražnjena radna mjesta, potrebe organizacije rada kao i pružanje kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima, nužno je zapošljavanje specijalista fizijatra, no isto je otežano zbog manjka liječnika i distanciranosti od većih gradova.

#### **4.2. Osobitosti fizikalne rehabilitacije u Lječilištu Topusko**

Lječilište Topusko, sa svojim prethodnicima u pravnom i organizacijskom obliku, ili u smislu lokaliteta, već stoljećima predstavlja sinonim za vrhunsku fizikalnu rehabilitaciju, uspješno integrirajući prirodne ljekovite čimbenike s najnovijim dostignućima suvremene medicinske prakse. Iznimna terapijska vrijednost lokaliteta temelji se na jedinstvenim prirodnim resursima, od kojih se posebno ističu termalna voda i ljekovito blato. Termalna voda Lječilišta Topusko, s temperaturom od približno 65°C, optimalno je bogata mineralima te prije svega iskustveno, ali i znanstveno potvrđeno djeluje blagotvorno na lokomotorni sustav, poboljšava cirkulaciju i ubrzava proces oporavka nakon ozljeda i degenerativnih bolesti. Ljekovito blato, zahvaljujući visokom sadržaju minerala i bioaktivnih tvari, primjenjuje se u terapijske svrhe za smanjenje boli, poboljšanje pokretljivosti zglobova te regeneraciju mišićno-koštano sustava.

U moderno uređenim i visokotehnološki opremljenim prostorima Lječilišta Topusko, stručni medicinski tim visoko kvalificiranih djelatnika, uključujući liječnike specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, fizioterapeute, medicinske sestre, radnog terapeuta, Bobath terapeuta i senzorne terapeute, svakodnevno provodi i kreira individualizirane rehabilitacijske programe prilagođene specifičnim potrebama pacijenata. Korištenjem najsuvremenijih individualnih terapijskih metoda i uređaja, poput Tecar terapije, HILT terapije, magnetne indukcije, trakcijske dekompresije kralježnice, udarnog vala, magnetoterapije, elektroterapije, kratkovalne dijatermije, limfne drenaže, terapijskog ultrazvuka te robotiziranog skenirajućeg lasera, omogućuje se holistički i multidisciplinarni pristup rehabilitaciji. Ovakav integrirani model terapije značajno doprinosi ubrzanju oporavka te poboljšanju funkcionalnih sposobnosti pacijenata s različitim medicinskim stanjima i dijagnozama.

Zahvaljujući dugogodišnjem iskustvu, kontinuiranom stručnom usavršavanju i predanosti pružanju vrhunske zdravstvene skrbi, Lječilište Topusko izgradilo je ugled vodeće ustanove za fizikalnu rehabilitaciju. Pacijenti u Lječilište Topusko dolaze putem obveznog zdravstvenog osiguranja na stacionarnu rehabilitaciju, ambulantno ili privatno bilo kroz osobno ili grupno, pri čemu visoka razina zadovoljstva korisnika potvrđuje izvrsnost i vrhunsku kvalitetu pruženih usluga.

### 4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja

Kad se razmatraju prirodni pokazatelji poslovanja Lječilišta, ali i općenito zdravstvenih ustanova, treba uzeti u obzir da veliku većinu pacijenata, osobito u bolnicama, čine osiguranici HZZO-a kako je već napomenuto. Obzirom da HZZO odlučuje o financijskom mjesečnom iznosu kojega dodjeljuje pojedinoj ustanovi, time neposredno odlučuje i o konačnom broju usluga koje će se pružiti tijekom mjeseca odnosno godine. Ta se financijska sredstva/usluge raspoređuju po pojedinim djelatnostima, a u Lječilištu su to bolnički i specijalističko-konzilijarni dio s ambulantom fizikalne terapije. Sastavni dio redovitog poslovanja je nadzor provođenja broja zdravstvenih usluga te, na neki način, predviđanje koliko će one koštati HZZO obzirom da se može fakturirati samo onaj iznos koji je HZZO odobrio. Tako se kontinuirano određuje i nadzire broj bolno-opkrbnih dana (dani bolničke rehabilitacije) te broj pregleda, prvih i kontrolnih, kao i broj procedura fizikalne terapije kako bi se predvidio konačni mjesečni iznos koji odgovara navedenim uslugama. Kapacitet Lječilišta je znatno veći, osobito što se tiče bolničkih pacijenata, no kapacitet usluga koje Lječilište pruža odraz je financijskog iznosa kojeg je HZZO namijenio za Lječilište odnosno za pacijente kojima Lječilište pruža uslugu. Stoga treba imati na umu da apsolutni brojevi, kao i usporedbe broja pacijenata, bolno-opkrbnih dana, pregleda i broja pruženih procedura fizikalne terapije ovise izravno o ugovornim sredstvima HZZO za određenu godinu. Oni su izravno proporcionalni limitu, ali ovise i o usklađivanju broja usluga i njihove cijene s limitima. Iako Lječilište radi u financijskom kontekstu ugovorenog limita s HZZO-om kao i broja ugovorenih kreveta i ambulanti u javnozdravstvenoj mreži, a liste čekanja su veće od mogućnosti kapaciteta ugovorenih sa HZZO-om, svojim pristupom i angažmanom uspijeva pružiti maksimalni broj usluga na zadovoljstvo pacijenata.

Odlaskom zadnjih stradalnika potresa sa smještaja iz Lječilišta, u 2024. godini Lječilište je ponovno na raspolaganju imalo sve svoje smještajne kapacitete zbog čega su uspješno u potpunosti fakturirani mjesečni limiti tijekom godine uz pažljiv i uravnotežen raspored aktivnosti između različitih jedinica specijalističko-konzilijarne i bolničke zdravstvene zaštite kako bi pacijenti dobili neophodnu skrb, smanjile se liste čekanja, a Lječilište poslovalo pozitivno.

#### 4.3.1 HZZO

HZZO kao naš izravni i pojedinačno najveći poslovni partner, temeljni je izvor i osiguravatelj naše kontinuirane, stabilne i značajne prisutnosti te djelovanja kao neizostavnog čimbenika u obavljanju usluga fizikalne medicine i rehabilitacije na području cijele Republike Hrvatske, pa i šire. Ta suradnja nam omogućuje stalni priljev pacijenata te stjecanje ogromnog i kvalitetnog iskustva u radu na navedenom području pružanja zdravstvenih usluga. Upravo je to temelj i razlog što liječnici, fizioterapeuti, medicinske sestre i ostalo osoblje imaju neprocjenjivo stručno i radno iskustvo koje su spremni primjenjivati i predavati u svakom trenutku.

HZZO ostaje partner koji je do sada omogućio da brojni bolesnici poluču oporavak i poboljšanje funkcije u aktivnostima svakodnevnog života, a to je ono što je omogućilo stvaranje velikog ugleda kojeg Lječilište Topusko ima kod bivših, ali i sadašnjih pacijenata.

##### 4.3.1.1. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita

Tijekom 2024. godine stavljen je naglasak na pružanje i fakturiranje optimalnog broja zdravstvenih usluga s ciljem povećanja zdravlja i zadovoljstva naših pacijenata i smanjenja liste čekanja kao i povećanja prihoda temeljem ovih usluga. Nastojalo se povećati ostvarenje prvih i kontrolnih pregleda s ciljem smanjenja liste čekanja uz pružanje i dalje više vrsta usluga.

Deficit liječnika nije imao za posljedicu utjecaj na kvalitetu rada i pružanja usluge, zadovoljstvo pacijenata.

U 2024. godini pregledano je 5.369 ambulantnih pacijenata, što je za 4,5% više nego u 2023. godini.

Nastavljeno je kvalitetno pružanje usluga ambulantne fizikalne terapije uz porast broja individualnih fizioterapijskih postupaka za 6% te individualnih hidroterapijskih postupaka za 7,5% što je rezultat dodatne edukacije fizioterapeuta, usvajanje znanja za provođenje postupaka te reorganizacije rada na opće zadovoljstvo djelatnika i pacijenata.

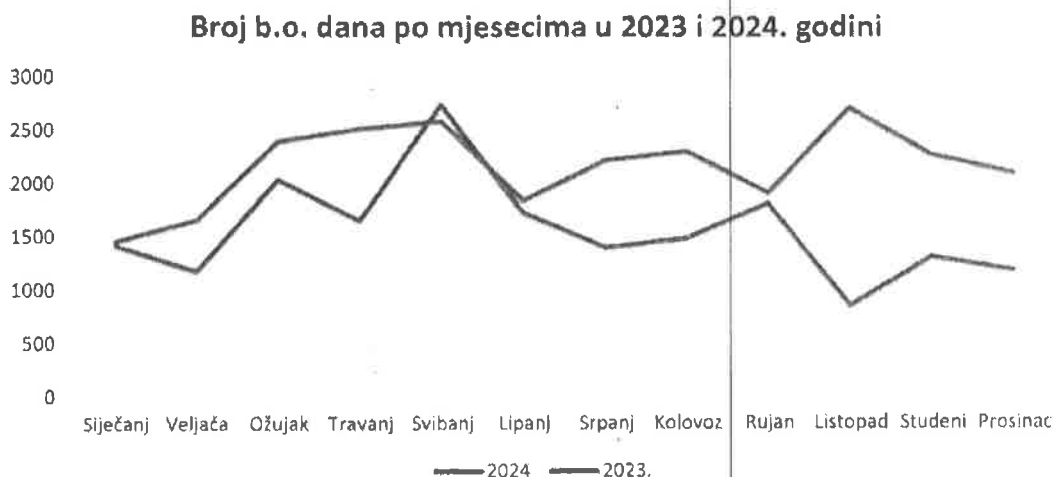
Radna terapija ima svoje mjesto u rehabilitaciji te individualnim pristupom omogućuje samostalnije i kvalitetnije izvođenje aktivnosti svakodnevnog života što je upotpunilo i ubrzalo rehabilitacijski proces naših pacijenata. Ujedno, DTP postupci radne terapije pokazali su se financijski isplativi i pridonose ispunjavanju limita specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Kabinet senzorne integracije Lječilišta Topusko je započeo sa radom u rujnu 2023. godine, a u 2024. godini iz mjeseca u mjesec bilježi konstantan rast broja procedura i pacijenata te pridonosi ispunjavanju limita specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. Senzorna integracija je neurološki proces koji organizira osjete iz okoline i tijela te omogućava funkcionalno korištenje tijela u okolini, odnosno senzorna integracija je organizacija osjeta kako bi mogli aktivno i funkcionalno sudjelovati u aktivnostima svakodnevnog života. Važno je naglasiti da senzorna integracija nije bolest, nego poremećaj. Cilj terapijske intervencije je mijenjanje svih voljnih predodžbi djeteta koje ga sprječavaju da se spontano odluči za neko motoričko ponašanje.

#### **4.3.1.2. Bolnička zdravstvena zaštita**

Lječilište više godina ima ugovoren isti broj kreveta (71) u sklopu javne zdravstvene mreže RH, što na mjesečnoj razini iznosi 2.130 bolno opskrbnih (b.o.) dana, a na godišnjoj razini iznosi 25.560 b.o. dana. Ostvarenje bolno opskrbnih dana usklađuje se s ugovorenim sredstvima, krevetnom mrežom te ljudskim resursima Lječilišta. Tijekom 2023. godine dosta individualnih stradalnika je napustilo naše smještajne kapacitete, a krajem 2023. godine korisnici Doma za starije i nemoćne vraćeni su u Dom te je sukladno tome ostvareno 18.834 b.o. dana. Posljedično tome u 2024. godini bilježimo porast broja b.o. dana u na razini gotovo svih mjeseci u godini, gdje je ostvareno 26.023 b.o. dana, što je za 28% više b.o. dana nego u 2023. godini. Grafikon 1. prikazuje kretanje broja b.o. dana po mjesecima 2023. i 2024. godine

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2023. i 2024. godine



Izvor: Autor D.M.

#### 4.3.2 Privatno tržište

Lječilište već godinama poduzima aktivnosti u povećanju udjela svojih pacijenata koji dolaze s privatnog tržišta, kako zbog racionalizacije poslovanja troškova HZZO-a, nesigurnog priljeva pacijenata upućenih putem javne zdravstvene mreže, zbog prisutnih neiskorištenih kapaciteta, ali i zato što vrlo lako bez posebnih i složenih zahvata te dodatnih ulaganja može kvalitetno pružiti usluge takvim pacijentima. Lječilište dio prihoda ostvaruje pružanjem usluga smještaja pacijentima kojima se procedure fizikalne medicine i rehabilitacije provode ambulantno, kao i pružanjem usluga liječenja putem neposrednog privatnog plaćanja. Rastuća potreba pacijenata koje HZZO ne može zadovoljiti zbog smanjenja sredstava izvor je sve većih mogućnosti prisutnosti Lječilišta na privatnom i izravnom tržištu.

U svibnju 2023. godine sklopljen je ugovor sa INA – INDUSTRIJA NAFTI d.d. Zagreb o pružanju usluga medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za sveukupno 518 korisnika usluge.

Lječilište je u lipnju 2023. godine sklopilo ugovor sa Ministarstvom hrvatskih branitelja o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje i hrvatske ratne vojne invalide iz Domovinskog rata s bolestima lokomotornog sustava kroz period od dvije godine.

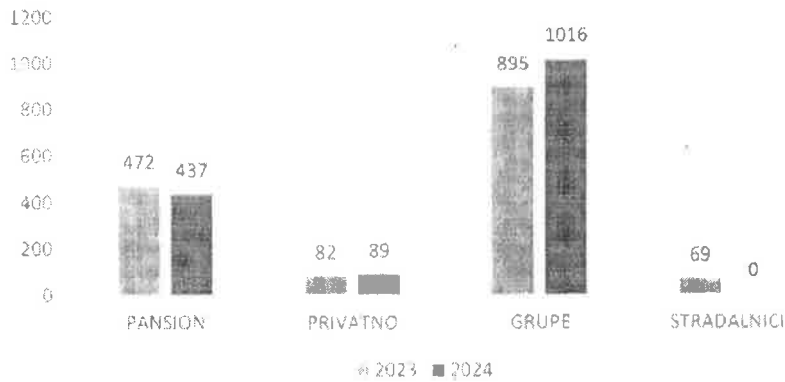
U rujnu 2023. godine Lječilište je sklopilo i ugovor o pružanju usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-A iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Usluga je ugovorena za grupu 1 – skupina I – prevencija i rehabilitacija lokomotornog i krvožilnog sustava te za grupu 4 – IV prevencija i rehabilitacija reumatskih bolesti i bolesti lokomotornog sustava članova obitelji. Medicinska rehabilitacija za obje grupe predviđena je u trajanju od 14 dana po korisniku.

S obzirom na trajanje navedenih ugovora, pružanje usluga na privatnom tržištu nastavilo se i u 2024.



Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini

### Broj korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini



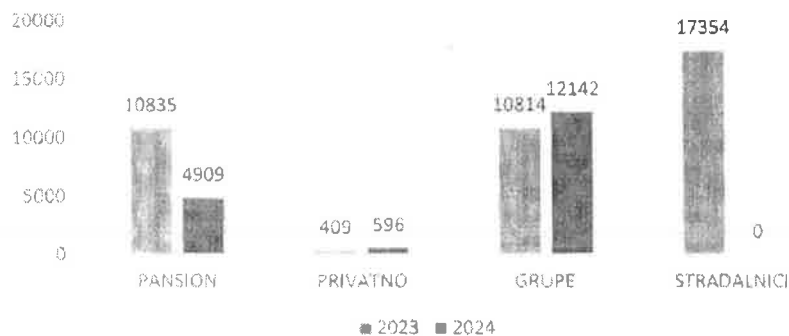
Izvor: autor D.M.

U odnosu na 2023. godinu u 2024. godini bilježimo smanjenje broja pansiona za 7,5% što je posljedica preuređenja smještajnih kapaciteta nakon odlaska doma Glina koji se djelomično nastavio i početkom 2024. godine. Broj privatnih gostiju se povećao za 8%.

Iz grafikona 2 vidljiv je porast broja grupa za 12% u 2024. godini, sukladno sklopljenim ugovorima sa Ministarstvom hrvatskih branitelja, Gradom Zagrebom i INA-om.

Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini

### Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja, grupa i stradalnika potresa u 2023. i 2024. godini



Izvor: autor D.M.

Iz grafikona 3, u 2024. godini, vidljivo je smanjenje broja noćenja korisnika pansiona što je posljedica kraćeg boravka istih. Vidljivo je povećanje broja noćenja privatnog tržišta, kao i povećanje broja noćenja grupa sukladno ugovorima sa INA-om, Ministarstvom hrvatskih branitelja te HRVI-A iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Broj noćenja stradalnika u 2024. godini je 0 sukladno odlasku doma za starije i nemoćne iz Gline.

#### **4.4. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava**

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 713.034,11 eura, a potom za iznos od 4.553.055,95 eura. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 9.368.789,57 eura, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i s osnova zateznih kamata u iznosu od 4.714.946,75 eura.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 4.714.946,75 eura (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Termi d.o.o.). Unatoč svim poduzetim aktivnostima, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije prihvaćeno. Nastavljamo s aktivnostima da se nađe prihvatljiv model rješenja odnosno predmetno potraživanje eventualno otpiše ili da se državni udjel preda natrag u vlasništvo Sisačko-moslavačkoj županiji. Tom smjeru je održano više konzultacija na različitim nivoima, a sve između Sisačko-moslavačke županije, Ministarstva financija, Ministarstva državne imovine te Lječilišta Topusko.

#### 4.5. TOP-TERME d.o.o.

TOP-TERME d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je zamišljeno da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se financira većinom putem suradnje sa HZZO-om, a društvo TOP-TERME d.o.o. su trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine odnosno pripojena društvu TOP-TERME d.o.o. Osnivanje i dioba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine iako sam proces u biti nikada nije do kraja učinjen, bar ne u funkcionalnom smislu.

Suradnja dva poslovna subjekta je neupitna, potrebna i neophodna. Lječilište od društva nabavlja usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo), računovodstva i financija, pripreme i provedbe postupaka nabave te planiranja, pripreme i provedbe projekata, manji dio čišćenja prostora, usluge strojarstva te pripremu i posluživanje obroka sukladno broju pacijenata ovisno o limitu i krevetnoj mreži javnozdravstvenog sustava, kao i broju pacijenata s privatnog tržišta. Također, Lječilište i Društvo djeluju kao partneri u provedbi više projekata i to projekta Topusko pametni termalni grad u sklopu programa Energija i klimatske promjene (više o projektu u poglavlju 4.1.3.), Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način (više o projektu u poglavlju 4.1.1.), Cjelovita obnova zgrade Vila Zelengaj (više o projektu u poglavlju 4.1.4.), Rekonstrukcije Trafostanice II (više o projektu u poglavlju 4.1.8.) te surađuju u pripremi novih projektnih prijedloga.

## 4.6. Podizanje kvalitete usluge

Kontinuiranom modernizacijom, nastavkom uređenja lječilišnih kapaciteta te praćenjem razvoja tehnologije i znanosti, ispunjavaju se medicinski zahtjevi i kvaliteta usluge na zadovoljstvo pacijenata te olakšava rad djelatnika koji su u mogućnosti razvijati se u skladu s tehnološkim napretkom.

### 4.6.1 Ulaganje u opremu

Kontinuiranim osuvremenjivanjem opreme, neophodne za provođenje postupaka fizikalne medicine i rehabilitacije, Lječilište Topusko je i u 2024. godini osim redovitih servisa i atestiranja postojeće opreme nabavilo nove uređaje i zamijenilo iskorištenu aparaturu.

Na odjelu fizikalne terapije u 2024. godini nabavljen je iznimno važan i pacijentima koristan uređaj s obzirom da izrazito pospješuje terapijski proces i učinak, pod nazivom Terapijski laser visokog intenziteta (HILT) (54.288,00 EUR bez PDV-a) čija nabava se financirala iz vlastitih sredstava Lječilišta Topusko, a za stacionar je nabavljeno 6 novih bolničkih kreveta s ormarićem i antidekubitalnim madracem (25.380,00 EUR bez PDV-a) čija nabava je financirana iz decentraliziranih sredstava za 2024. godinu.

Lječilište Topusko je u 2024. godini s Ministarstvom zdravstva sklopilo Ugovor o dodjeli potpora male vrijednosti za projekt „Ulaganje u medicinsko-rehabilitacijsku opremu u svrhu unaprjeđenja i podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu“ vrijednosti 20.329,65 EUR. Ovim ugovorom osigurano je sufinanciranje nabave opreme za razvoj zdravstvenog turizma te analiza i balneološko mišljenje za korištenje termomineralne vode i peloida u lječilišne svrhe. U okviru projekta nabavljeni su Uređaj za magnetoterapiju (13.748,00 EUR bez PDV-a), Terapijski ultrazvuk na vakuum (4.572,00 EUR bez PDV-a) te je sukladno Pravilniku o normativima i standardima za pružanje zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu (NN 3/2024, dalje u tekstu: Pravilnik) Sveučilište u Zagrebu, Medicinski fakultet, Škola narodnog zdravlja „Andrija Štampar“ izradilo **Analize i balneološka mišljenja za korištenje termomineralne vode te peloida u lječilišne svrhe**. Zaključak navedenih analiza je da termalna voda i peloid koji se koriste u Lječilištu Topusko odgovaraju uvjetima propisanim u Pravilniku te da se **Lječilište Topusko može nazivati Prirodnim termalnim i peloidnim lječilištem**.

### 4.6.2 Ulaganja u građevinske objekte

U 2023. godini provedeni su postupci nabave i ugovoreni radovi za obnovu 1. i 2. kata B strane zgrade Petrova Gora. U veljači 2024. godine dovršeni su radovi unutarnjeg uređenja. U sklopu obnove izvedeni su građevinsko-obrtnički, keramičarski i podopolagački radovi, uključujući uređenje sanitarnih čvorova, hodnika te postavljanje novih vrata. Ovim zahvatom u potpunosti je dovršena obnova smještajnog dijela zgrade, budući da je prethodnih godina obnovljena A strana objekta te proveden projekt energetske obnove.

## 4.7. Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi

### 4.7.1 Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način

Projekt „Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način“ sufinanciran je putem Mehanizma za oporavak i otpornost – Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, temeljem prijave na javni poziv Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti - GRUPA 3. Ukupna vrijednost projekta iznosi 27,5 milijuna eura, od čega 17,2 milijuna eura čine bespovratna sredstva, dok Lječilište Topusko iz vlastitih izvora osigurava 10,3 milijuna eura odnosno kreditnim sredstvima.

U veljači 2024. godine zaprimljena je Odluka o financiranju projekta kojom su odobrena bespovratna sredstva u iznosu od 17,2 milijuna eura iz Mehanizma za oporavak i otpornost – Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Slijedom toga, 21. ožujka 2024. godine sklopljen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava. S obzirom da je Lječilište Topusko trebalo osigurati 10,3 milijuna eura vlastitih sredstava, 11. prosinca 2024. godine održano je svečano potpisivanje Ugovora o kreditu s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak. Tijekom 2024. godine započeti ključni postupci javne i jednostavne nabave.

Projekt obuhvaća energetska obnovu, rekonstrukciju i dogradnju Hotela Toplica sa Zdravstveno-rekreacijskim centrom, uključujući cjelovito uređenje interijera hotelskog dijela, obnovu kuhinja s restoranima, preoblikovanje bazena s novim atrakcijama te izgradnju wellness i SPA zone. Uz to, planira se razvoj kongresnih kapaciteta, uređenje pristupnog trga i okoliša hotela te izgradnja novog parkirališta s ukupno 110 parkirnih mjesta, od čega 10 za osobe smanjene pokretljivosti, 44 natkrivena ispod fotonaponske elektrane, 43 s pripremom za punjenje električnih vozila te jedno s punionicom.

Rekonstrukcija i modernizacija obuhvaća hotel sa 175 smještajnih jedinica i ukupno 302 ležaja, s podizanjem standarda i implementacijom pametnih soba. Zdravstveno-rekreacijski centar dobit će novi bazenski kompleks s unutarnjim i vanjskim atrakcijama. Sportska dvorana unutar centra također će biti obnovljena. Planirano je proširenje i dogradnja centralne kuhinje, preuređenje recepcije, hotelskog bara i restorana.

Projekt će osigurati visoku razinu pristupačnosti osobama s invaliditetom – od platformi za ulazak u bazene, prilagođenih smještajnih jedinica, do osposobljenih djelatnika za korištenje znakovnog jezika. Uspostavit će se novi sustavi zaštite od požara s dodatnim hidrantskim mrežama i evakuacijskim stubištima, a digitalizacija uključuje RFID narukvice, sustav kontrole pristupa i centralni nadzorni upravljački sustav.

S energetskega aspekta, projekt donosi 72,96% uštede u godišnjoj potrošnji primarne energije te smanjenje emisije CO<sub>2</sub> za 84,79%. Na krovu parkirališta bit će postavljena fotonaponska elektrana s 125 panela, koja će godišnje proizvoditi 405.862 kWh energije.

Projektom se obuhvaća ukupna građevna površina od 40.320,95 m<sup>2</sup>, uključujući 15.292,76 m<sup>2</sup> zatvorenih prostora (od čega je 1.485,29 m<sup>2</sup> novoizgrađeno), 10.811,15 m<sup>2</sup> parternih površina i 21.261,49 m<sup>2</sup> zelenih zona.

Cilj ove investicije je povećati kvalitetu i atraktivnost Lječilišta Topusko kroz održiv, inovativan i otporan turistički proizvod. S obzirom na turistički značaj Topuskog za područje Sisačko-moslavačke županije i središnje Hrvatske, ovaj projekt se može smatrati okosnicom daljnjeg razvoja područja Banovine i Sisačko-moslavačke županije.

#### 4.7.2 REWARDHeat projekt

Lječilište Topusko bila je jedna od 8 demo lokacija projekta Renewable and Waste Heat Recovery for Competitive District Heating and Cooling Networks (REWARDHeat), koji je financiran iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije OBZOR 2020. U provedbi projekta sudjelovalo je 28 partnera iz 10 europskih zemalja. Projekt je ukupne vrijednosti 19 mil. €, a vrijednost dijela koji se odnosi na Lječilište je 1,9 milijuna €. Cilj projekta bio je istražiti potencijal primjene niskotemperaturne energije u centraliziranim toplinskim sustavima s naglaskom na korištenje lokalno dostupne geotermalne energije te otpadne topline.

U okviru projekta odabrani dio postojeće mreže sustava centraliziranog grijanja, koji povezuje Centralnu toplinsku stanicu, Blatne kupke, objekte Petrova Gora, Toplica i ZRC, obnovljen je i zamijenjen dvocijevnom kako bi se na isti uveo povrat geotermalne vode. Uz to, u mrežu je uključen sustav recirkulacije i regulacije. Time je omogućeno dodatno iskorištenje energije pohranjene u geotermalnoj vodi te izravno spuštanje njene temperature do one potrebne za bazene te balneološke potrebe. Kako bi se osigurala dobava toplinske energije za krajnje korisnike, u sustav se uvela i dizalica topline..

Radovi su završeni 31. svibnja 2023. godine, a osim očitog povećanja energetske učinkovitosti radi modernizacije mreže, ovaj pristup je smanjio potrebu za geotermalnom vodom te električnom energijom za pogon rashladnih tornjeva. Uz navedeno, ovim pristupom je smanjeno toplinsko onečišćenje radi niže temperature vode te je omogućeno povećanje kvalitete pruženih usluga radi većeg protoka vode u bazene čime se može smanjiti kloriranje iste.

Sve aktivnosti vezane uz projekt odvijale su se u koordinaciji s partnerima Thermaflex iz Nizozemske čije su predizolirane cijevi ugrađene na jednom dijelu obnovljene toplovodne mreže, Enisyst iz Njemačke koji bio zadužen za implementaciju sustava pametnog nadzora i upravljanja.

Provedba projekta uspješno je završena 30. rujna 2024. godine uz nastavak kontrole i nadzora od strane Enisyst partnerske firme kao i daljnjeg procesa unapređenja upravljanja sustavom rada Centralne toplinske stanice i rekonstrukcijom preostalog manjeg dijela. Tako su u 2024. godini napravljena nadogradnja odnosno rekonstrukcija dijela CTS-a u smislu zamjene dijela željeznog cjevovoda s inox materijalom, koji nisu bili obuhvaćeni samim REWARDheat projektom, ugrađen je sustav klimatizacije u novi i kontrolni ormar CTS-a i ugrađen je dodatni izmjenjivač hlađenja GTV za potrebe balneoterapije.

#### 4.7.3 Topusko pametni termalni grad (TopThermalCity)

Lječilište Topusko u suradnji s partnerima, društvom TOP-TERME d.o.o. i EFLA s Islanda od 2022. do 2024. godine provelo projekt „**Topusko – pametni termalni grad**“ ukupne vrijednosti **604.149,03 €**. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije potpisan je 24. svibnja 2022. godine.

Cilj projekta bila je izrada tehničke dokumentacije za proširenje toplovodne mreže, ishođenje dozvole za eksploataciju geotermalne vode u energetske svrhe, povećanje broja korisnika te veća iskorištenost geotermalne vode kao obnovljivog izvora energije. Projekt obuhvaća izradu tehničke dokumentacije zamjene i proširenja toplovoda u Topuskom, proširenje centralne toplinske stanice i obnovu toplinskih stanica, izradu podzemnog spremnika geotermalne vode, proširenje toplovoda do komercijalnih potrošača, izradu tipskog priključka potrošača, naftno-rudarsku dokumentaciju potrebnu za ishođenje dozvole za eksploataciju te sanaciju bušotina TEB 1 i TEB 4, studiju geotermalnog potencijala i elaborat o rezervama geotermalne vode.

U veljači 2024. godine u sklopu radnog sastanka Topusko su posjetili gospođa Gunn Oland, predstavnik Norveške uprave za vodne resurse i energiju, gospođa Camilla Langsholt, predstavnik Ureda za financijski mehanizam te predstavnici Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije i Energetskog instituta Hrvoje Požar. U ožujku 2024. godine, Lječilište Topusko je ugostilo delegaciju projektnog partnera tvrtke EFLA s Islanda, gospodu Hafsteinna Helgasona i Kristleifura Guðjónssona.

Projekt je uspješno završen u travnju 2024. godine, a završna konferencija projekta održana je u lipnju 2024. godine. Na završnoj konferenciji projekta u Topuskom su se okupili projektni partneri, stručnjaci iz Energetskog instituta Hrvoje Požar, Sveučilišta u Zagrebu, relevantne tvrtke iz sektora te ugovoreni projektanti koji su prezentirali rezultate rada.

Ravnatelj Lječilišta Topusko i direktor društva TOP-TERME d.o.o. Domagoj Mosler u studenom 2024. godine sudjelovao je na završnoj konferenciji programa Energija i klimatske promjene koja se održala u Rovinju na kojoj je prezentirao projekt „Topusko pametni termalni grad“ kao uspješan primjer projekta financiranog iz Programa Energija i klimatske promjene.

#### 4.7.4 Obnova zgrade Vila Zelengaj

Lječilište Topusko kao vlasnik društva TOP-TERME d.o.o. nositelj je projekta obnove zgrade Vile Zelengaj za koji su financijska sredstva osigurana kroz javni poziv Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije obzirom da je zgrada oštećena u potresu koji je pogodio Sisačko-moslavačku županiju 29. prosinca 2020. godine. U svibnju 2022. godine je potpisan Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u vrijednosti 870.578,73 EUR, a dodatno je 30. kolovoza 2024. godine sklopljen Sporazum o sufinanciranju vlastitog učešća korisnika bespovratnih financijskih sredstava projekata konstrukcijske i cjelovite obnove započete u okviru Fonda solidarnosti Europske unije sredstvima državnog proračuna u vrijednosti 225.365,79 EUR.

Radovi su uspješno izvedeni u 2023. godini zaključno s 15. studenom 2023. godine. Povučena su gotovo sva sredstva iz Fonda solidarnosti Europske unije do 30. lipnja 2023. godine. Tijekom izvođenja radova došlo je do potrebe za izvođenjem dodatnih radova te više radnji koje su bile u većem iznosu od manje radnji što je rezultiralo povećanjem ukupne vrijednosti radova.

Za dodatne radove i više radnje Vlada Republike Hrvatske je osigurala dodatna financijska sredstva Odlukom o sufinanciranju vlastitog učešća Korisnika bespovratnih sredstava projekata konstrukcijske i cjelovite obnove započete u okviru Fonda solidarnosti Europske unije iz državnog proračuna KLASA: 022-03/24-04/255, URBROJ: 50301-27/20-24-2 od 4. srpnja 2024. godine. Sukladno donesenoj Odluci Vlade Republike Hrvatske Lječilište Topusko je s Ministarstvom zdravstva sklopilo Sporazum o sufinanciranju vlastitog učešća te dobilo dodatnih 225.365,79 EUR.

Ukupna vrijednost projekta je 1,4 mil. EUR što uključuje izradu projektne dokumentacije, radove, stručni nadzor te opremanje, od toga su iz Fonda solidarnosti Europske unije, Mehanizma za oporavak i otpornost, državnog proračuna te drugih nacionalnih izvora osigurana bespovratna sredstva u iznosu od 1.095.944,52 €.

12. travnja 2024. godine svečano je otvoren obnovljen objekta, a projekt je uspješno završen 31. listopada 2024. godine.



#### 4.7.5 Obnova zgrade Kinematografa

Sisačko-moslavačka županija kao vlasnik Lječilišta Topusko potpisala je Ugovor o sufinanciranju projekta obnove zgrade Kinematografa u iznosu 1.188.598,23 EUR temeljem prijave na javni poziv Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije obzirom da je zgrada oštećena u potresu koji je pogodio Sisačko-moslavačku županiju 29. prosinca 2020. godine.

U siječnju 2023. godine započeli su radovi obnove koji su se provodili kroz 2023. i 2024. godinu. 15. listopada 2024. godine svečano je otvorena obnovljena zgrada Kinematografa u Topuskom te je projekt uspješno završen 31. listopada 2024. godine.

#### 4.7.6 Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III

Lječilište Topusko je u 2024. godini sklopilo Ugovor o nabavi s odabranim ponuditeljem za izradu projektne dokumentacije u sklopu projekta „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom“ za što su financijska sredstva osigurana temeljem prijave na javni poziv „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“.

Projektни prijedlog odabiran je za sufinanciranje iz Mehanizma za oporavak i otpornost u iznosu od 2.500.000,00 HRK odnosno sufinancirano je 84,66% iznosa ukupno prihvatljivih troškova. Glavna aktivnost projekta je izrada cjelokupne projektно-tehničke dokumentacije za izgradnju nove energetske učinkovite zgrade što uključuje izradu idejnog rješenja za ishođenje posebnih uvjeta, izradu idejnog projekta za ishođenje lokacijske dozvole, glavnog projekta za ishođenje građevinske dozvole, izvedbenog projekta s troškovnikom te projekta opremanja s troškovnikom.

Kako je bolnički dio kompleksa Lječilišta (Dom 1, Dom 2 i Dom 3) srušen u Domovinskom ratu intencija Lječilišta je objediniti sve svoje postojeće zdravstvene kapacitete uz dodatak novih, unutar novog, centralnog zdravstvenog objekta Lječilišta - „Dom 3“ kako bi moglo nastaviti pružati usluge na visokom nivou kvalitete i u budućem razdoblju. Novi sadržaji bit će namijenjeni i pacijentima koji su teže pokretni, a za što trenutni kapaciteti nisu u potpunosti prilagođeni. Površina čestice je 7.174 m<sup>2</sup>, osnovni sadržaj zgrade bili bi dnevne ambulante sa pratećim sadržajem (fizijatar, internist, logoped, radna terapija, senzorička integracija, neurorazvojna terapija), stacionarni odjel sa pratećim sadržajem (90 ležaja), odjel za fizikalnu terapiju sa pratećim sadržajem (prostor za hidroterapiju sa 7 kada, dvorana za individualne vježbe sa 14 ležećih mjesta, prostor za struje sa 8 kabina, prostor za masažu sa 2 ležeća mjesta, prostor za magnetoterapiju/laser/udarni val, 3 ležeća i 3 sjedeća mjesta, manji prostor za kratkovalnu dijatermiju, 2 sjedeća mjesta), prostor terapijskog bazena sa pratećim sadržajem, centralna kuhinja, restoran i bar. Ukupna neto površina iznosila bi 4.100,00 m<sup>2</sup>.

Izgradnjom nove zgrade, postigla bi se održivost na sljedeći način:

- osigurao bi se smještajni i terapijski prostor za pacijente sa otežanom pokretljivošću
- povećala bi se kvaliteta zdravstvene usluge
- smanjile bi se liste čekanja pacijenata

Novi objekt bio bi energetski učinkovit i opremljen sofisticiranom opremom za liječenje i prostorima potpuno prilagođenima i za teže pokretne pacijente. Cilj je stvoriti suvremeni centar koji će pružati širok spektar rehabilitacijskih tretmana u jedinstvenom prostoru.

Do kraja 2024. godine izrađeno je idejno rješenje te su ishođeni posebni uvjeti gradnje.

#### **4.7.7 Rekonstrukcija Trafostanice II**

U 2024. godini ugovorena je izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju Trafostanice II.

Postojeća trafostanica II nalazi se iza Centralne toplinske stanice te napaja zgrade Petrova gora, hotel Toplicu, zgradu Zdravstveno-rekreacijskog centra, Upravnu zgradu, zgradu bivšeg kinematografa, vanjske bazene i Blatne kupke. Trafostanica u trenutnom stanju više ne zadovoljava elektroenergetske zahtjeve Lječilišta Topusko zbog povećane potrošnje električne energije te potrebnog zakupa dodatne snage zbog projekta obnove hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra. Planirana rekonstrukcija je nužna kako bi se osiguralo stabilno i sigurno napajanje svih objekata unutar kompleksa, uključujući hotel, zdravstvene objekte i centralnu toplinsku stanicu. Uz to, potrebno je modernizirati postojeće instalacije i poboljšati sigurnosne standarde trafostanice. Na rekonstruiranu trafostanicu bit će spojeni svi potrošači u vlasništvu Lječilišta i TOP-TERMI d.o.o. na Trgu Josipa bana Jelačića odnosno uz spomenute i zgradu Knjižnice kao i zgradu restorana Mliječni. Rekonstrukcijom trafostanica će preći na mjerenje srednjeg napona što će konačno dovesti do manje cijene električne energije i skorog povrata investicije.

## 5. ZAKLJUČAK

Lječilište Topusko ostvarilo je pozitivan financijski rezultat u 2024. godini što je posljedica ostvarivanja značajnih prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihoda od decentraliziranih sredstava, te tekuće i kapitalne pomoći za projekt REWARDHeat, obnova zgrade Vile Zelengaj, projekt „Topusko pametni termalni grad“ i Projekta Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način. Također, značajan dio rashoda ostvaren u 2024. godini vezan za rashode za zaposlene, za usluge TOP-TERMI d.o.o. koje se odnose na povećanje troška za obroke pacijenata obzirom na povećanje istih te za financijske rashode kao otplata zajmova Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak, otplata kamata i naknada za obradu kreditnog zahtjeva. Rezultat poslovanja Lječilišta u 2024. godini je pozitivan i pokazuje višak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 1.062.158,20 eura. Ukupan višak prihoda raspoloživ za korištenje u sljedećem razdoblju iznosi ukupno 1.428.981,66 eura budući da je Lječilište Topusko 2023. godinu zaključilo sa viškom prihoda u iznosu od 366.823,46 eura.

U 2024. uspješno su realizirani projekti REWARDHeat i Topusko pametni termalni grad, završena je obnova te su otvorene Vila Zelengaj i zgrada Kinematografa. U tijeku je provedba projekata Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom - "Dom III odnosno nove bolničke zgrade Lječilišta kao i Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam. Navedeni projekt se u užem smislu odnosi na obnovu Hotela Toplica i zgrade zdravstveno-rekreacijskog centra predstavlja okosnicu rada i razvoja Lječilišta Topusko i društva TOP-TERME d.o.o. te je najvažniji i najveći projekt nakon Domovinskog rata u Topuskom kojim će se osigurati daljnji razvoj i konkurentnost na tržištu.

Ravnatelj Lječilišta Topusko



Domagoj Mosler, dr. med. spec.  
univ. mag. admin. sanit.



Lječilište Topusko  
Trg Josipa bana Jelačića 5  
Topusko

Upravno vijeće

Urbroj: 2176-127-01/22-25  
Topusko, 10.03.2025.

Na temelju čl. 17. Statuta Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 233. sjednici održanoj dana 10.03.2025. godine, donijelo je

## ODLUKU

### I.

Prihvća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2024. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

### II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća

Dario Abaza, mag. oec.

